

# Auf Einwände vorbereitet sein

👤 Einzelübung

🕒 30 min

Nicht jede\*r Akteur\*in wird direkt begeistert sein von deinem Vorhaben. Hier sind ein paar Tipps, wie du Einwänden entgegentreten kannst.

Mache dir Notizen auf Basis deiner bisherigen Akteur\*innenanalyse:

- Bei welchen Akteur\*innen erwartest du ähnliche Einwände?
- Welche weiteren Argumente fallen dir ein?
- Gibt es weitere Einwände, mit denen du rechnest?

Wer

Einwand

Argumentationshilfe

Notizen

**NGOs**

Wieso sollte ich mit der Konkurrenz zusammenarbeiten? Das erschafft doch Parallelstrukturen und sorgt vielleicht dafür, dass meine Organisation langfristig Fördermittel verliert.

Idealerweise verfolgen die verschiedenen Organisationen ein gemeinsames Ziel, arbeiten an den gleichen gesellschaftlichen Herausforderungen – manchmal müssen sie nur dran erinnert werden. Die Logik von Gemeinsam Wirken erzeugt keine Konkurrenz oder Doppelstrukturen, da der Verbund nur den Rahmen setzt und das nutzt, was die einzelnen Akteure bereits mit an den Tisch bringen. Er versucht nicht, das bestehende Angebot zu ersetzen – im Gegenteil, er macht es sichtbarer und stimmt die einzelnen Angebote besser aufeinander ab. Außerdem achten Fördermittelgeber\*innen selbst zunehmend auf eine systemische Herangehensweise und fördernd vermehrt Kooperationsprojekte, um mit ihren Fördergeldern eine möglichst hohe/breite Wirkung zu erzielen.



**(Kommunal-) Politik**

Kooperationen zu fördern entspricht nicht unserem üblichen Vorgehen. Konstellationen, an denen mehrere Akteur\*innen beteiligt sind, erzeugen Mehraufwand und verkomplizieren die Mittelvergabe. Wir fördern lieber in sich abgeschlossenen Projekten von einem Träger.

Verbünde bieten der Politik die Möglichkeit, frühzeitig und in einem vertrauten und kompetenten Umfeld zu erklären, was möglich ist und was nicht. Der Mehraufwand eines Verbundes ist dabei weit geringer als der Mehrwert. Zudem kann die Ankerorganisation den Behörden ggf. sogar administrative und koordinative Arbeit abnehmen.



**Wer****Einwand****Argumentationshilfe****Notizen****Wirtschaft**

Bei solchen Projekten will jeder immer nur unser Geld. Und wenn wir dann über unser Engagement berichten, wird uns vorgeworfen, dass wir uns nur engagieren, um etwas für unser Image zu tun.

Bei Gemeinsam Wirken sind Vertreter\*innen der Wirtschaft nicht ausschließlich Geldgeber. Sie werden geschätzt für ihre Expertise und ihre wichtige Perspektive, ohne die systemische Veränderungen nicht möglich sind. Außerdem ist es auch ein Ziel, die Bedarfe der Unternehmen mit in den Blick zu nehmen – so wird der Erfolg von Engagement nachhaltiger. Bei Gemeinsam Wirken sind die relevanten Vertreter\*innen der Wirtschaft vollwertige Mitglieder des Verbundes über das finanzielle Engagement hinaus.

